

Langsiktig sikkerhetsarbeid gir resultater

I hele ti år har Studio Apertura samarbeidet med Statoil for å bedre sikkerheten på deres servicefartøy. Nå kommer resultatene.

Det er gjennomført undersøkelser, arrangert diskusjonsforum og gitt innspill til beslutningstakere. I 2009 intervjuet vi fartøy- og rederiansatte om tre tema – kapteinsrollen, spot-fartøy og vaktordninger.

- Mange har forventninger til kapteinen, og få kapteiner synes de klarer å håndtere alt som forventes av dem, sier forskerne ved Studio Apertura ved NTNU Samfunnsforskning.

- Noen forventninger er også motstridende: Mannskapet mener at kap-

teinen alltid skal tale deres sak, mens rederiet ser kapteinen som sin forlengede arm.

Erfarne kapteiner virker best rustet til å løse rollekonfliktene, selv om også de kan prøve å unngå roller de finner vanskelige.

Funnene viser at vanlige strategier for å håndtere mange forventninger og rollekonflikter er sammensatte.

-Utelate noen oppgaver fordi det er for mange, unngå en rolle man mener ikke "passer", gjennomføre alle rollene,

Anniken Solem, Kristine Vedal Størkersen og Jørn Fenstad
Studio Apertura/NTNU Samfunnsforskning

men med ironisk distanse og bare velge én rolle og rendyrke den, forklarer forskerne ved Studio Apertura

Nedprioritering av roller kan resultere i utallige forhold som påvirker sikkerheten, for eksempel uklare beslutninger, manglende respekt fra underordnede, problemer med å påvirke løpende risikovurderinger, styrmenn som ikke kan ta over ansvaret.

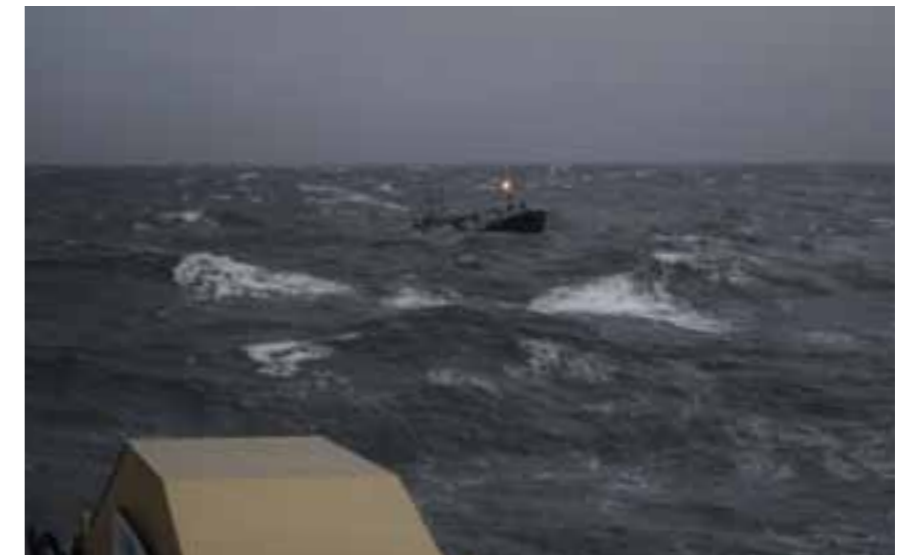
- Det er derfor nødvendig med bevisstgjøring av og kompetanseheving rundt de mange rollene en så viktig

person som kapteinen må håndtere, forklarer forskerne i Trondheim.

Mer kontakt på kort kontrakt

Oljeselskapene inkluderer fartøy på fast kontrakt i sikkerhetsarbeidet, men har ikke samme mulighet med fartøy på spotmarkedet. Korte kontrakter får konsekvenser for sikkerhetsrelatert kommunikasjon mellom oljeselskap og fartøyansatte:

- På tross av oppfordringer fra oljeselskap rapporterer spotbåtmannskap sjeldnere nestenhendelser og småskader, blant annet fordi de opplever å ikke få respons på rapportene
- Underrapportering kan forekomme fordi spotbåtmannskap er opptatt av sitt fartøys omdømme. Omdømme-



HARDT VÆR: Kapteinenes mange roller og ansvarsområder kan føre til at noen oppgaver blir prioritert mens andre blir nedprioritert.

FOTO: KÅRE GAARD/SOLSTAD OFFSHORE ASA



SPOTSIKKERHET: Oljeselskapene inkluderer fartøy på fast kontrakt i sikkerhetsarbeidet, slik er det ikke med spotmarkedet. Det kan få konsekvenser for sikkerhetsarbeidet på fartøy i spotmarkedet.

FOTO: KÅRE GAARD/SOLSTAD OFFSHORE ASA



IKKE RAPPORTERT: Funnene viser at fartøy som er i spotmarkedet rapporterer nestenhendelser og småskader i mindre omfang enn fartøy som går på lang kontrakt.

FOTO: KÅRE GAARD/SOLSTAD OFFSHORE ASA